



SHT. 100.035.91 / 20201100002803
20201100002803

Bogotá, 28-04-2020

**PARA: Vicealmirante JORGE IVÁN GÓMEZ BEJARANO
GERENTE GENERAL**

**DE: HENRY MOLANO VIVAS
JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**ASUNTO: INFORME DE SEGUIMIENTO AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE DE 2020**

OBJETIVO

En cumplimiento del Decreto 1737 de 1998 emanado del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y directivas presidenciales, en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, la Oficina de Control Interno, presenta el Informe de Austeridad en el Gasto Público de la Sociedad Hotelera Tequendama S.A., para el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020, verificando el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad del gasto público. La evaluación se realizara a los gastos administrativos de la SHT.

ALCANCE

La labor de seguimiento se refleja el análisis de las variaciones por incrementos o disminuciones de los gastos de funcionamiento por concepto de gastos de personal, contratos de prestación de servicios, papelería y útiles de oficina, servicios públicos, combustible, viáticos y gastos de viaje, impresos y publicidad de la Sociedad Hotelera Tequendama S.A –SHT., en atención a la Ley 1815 de 2016 en su artículo 104 Plan de Austeridad del gasto, del Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público No.1068 de 2015.

METODOLOGIA

La Oficina de Control Interno, como responsable de la presentación de este informe y en atención a su rol de seguimiento y evaluación, solicitó la siguiente información:

- Estados Financieros de Enero a Marzo 2020 (Departamento Financiero)
- Informes de Nomina y Personal de Planta (Desarrollo Humano).
- Consumo de celulares (Oficina de Sistemas)
- Consumo de combustible (Compras)
- Relación de vehículos (Activos Fijos)





SOCIEDAD
TEQUENDAMA

➤ Contratos firmados (Compras)

Una vez obtenida la información se procedió a realizar la comparación de los gastos administrativos del primer trimestre de 2020, en los rubros del gasto como: gastos de personal, papelería y útiles de oficina, servicios públicos, combustible, viáticos y gastos de viaje, impresos y publicidad; a fin de determinar su grado de cumplimiento frente a la normatividad vigente.

RESULTADOS

La Oficina de Control Interno presenta el informe de “Austeridad y Eficiencia del Gasto Público”, correspondiente al primer trimestre de 2020 en gastos administrativos comparado con el mes inmediatamente anterior, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad. Lo anterior de acuerdo con lo establecido en el decreto 1737 de 1998.

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por las diferentes áreas, tomando como referentes: los Estados Financieros (Enero-Febrero-Marzo), la planta de personal, los contratos de prestación de servicios, entre otros, evidenciando oportunidades de mejora en el marco de las normas sobre austeridad del gasto público.

SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA

1. IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES

Es importante mencionar que el rubro de publicidad para las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y de Economía Mixta, de acuerdo a lo previsto en la Ley 1474 de 2011, artículo 10, parágrafo 2, en concordancia con el artículo 6 del Decreto 1737 de 1998, **no se limita al uso de estos recursos**, dado que la norma excluye a las Entidades que compiten con el sector privado. Por lo anterior, para el caso de la SHT, la Oficina de Control Interno verificará los controles, principios de planeación y la razón de costo – beneficio, tal como lo reglamenta la normatividad vigente.

“Artículo 10. Presupuesto de publicidad. [Reglamentado por el Decreto Nacional 4326 de 2011](#). Los recursos que destinen las entidades públicas y las empresas y sociedades con participación mayoritaria del Estado del orden nacional y territorial, en la divulgación de los programas y políticas que realicen, a través de publicidad oficial o de cualquier otro medio o mecanismo similar que implique utilización de dineros del Estado, deben buscar el cumplimiento de la finalidad de la respectiva entidad y garantizar el derecho a la información de los ciudadanos. En esta publicidad oficial se procurará la mayor limitación, entre otros, en cuanto a contenido, extensión, tamaño y medios de comunicación, de manera tal que se logre la mayor austeridad en el gasto y la reducción real de costos.

Los contratos que se celebren para la realización de las actividades descritas en el inciso anterior, deben obedecer a criterios preestablecidos de efectividad, transparencia y objetividad.





**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

Se prohíbe el uso de publicidad oficial, o de cualquier otro mecanismo de divulgación de programas y políticas oficiales, para la promoción de servidores públicos, partidos políticos o candidatos, o que hagan uso de su voz, imagen, nombre, símbolo, logo o cualquier otro elemento identificable que pudiese inducir a confusión.

Modificado por el art. 232, Decreto Nacional 019 de 2012. En ningún caso las entidades objeto de esta reglamentación podrán patrocinar, contratar o realizar directamente publicidad oficial que no esté relacionada en forma directa con las funciones que legalmente debe cumplir, ni contratar o patrocinar la impresión de ediciones de lujo o con policromías.

Parágrafo 1°. Derogado por el art. 50, Ley 1551 de 2012.

Parágrafo 2°. Lo previsto en este artículo no se aplicará a las Sociedades de Economía Mixta ni a las empresas industriales y comerciales del Estado que compitan con el sector público o privado o cuando existan motivos de interés público en salud. Pero en todo caso su ejecución deberá someterse a los postulados de planeación, relación costo beneficio, presupuesto previo y razonabilidad del gasto.

Parágrafo 3°. Las entidades del orden nacional y territorial a que se refiere esta disposición están obligadas a publicar periódicamente en su página de Internet toda la información relativa al presupuesto, planificación y gastos en las actividades descritas en el inciso primer de este artículo”

➤ **Comparativo primer trimestre 2020**

La Sociedad Hotelera Tequendama S.A. de acuerdo a la tabla de variación presenta una disminución del 60.76% en el gasto administrativo de impresos, suscripciones y publicaciones correspondiente a la suma de \$ 11.365.520 comparando los meses de enero y febrero. Así mismo se observa que para el mes de marzo de 2020 presentó un aumento por valor de \$ 33.107.595 frente al mes anterior. Al respecto, es de mencionar que las publicaciones se realizan de acuerdo a las necesidades del servicio requeridas por la Sociedad, para el mes de marzo de 2020 el valor más representativo del aumento de este rubro, fue la compra de libretas publicitarias y brochure por valor de \$27.515.000 con el nuevo logo y el nuevo eslogan de la Sociedad **“Puertas abiertas a la felicidad”**.

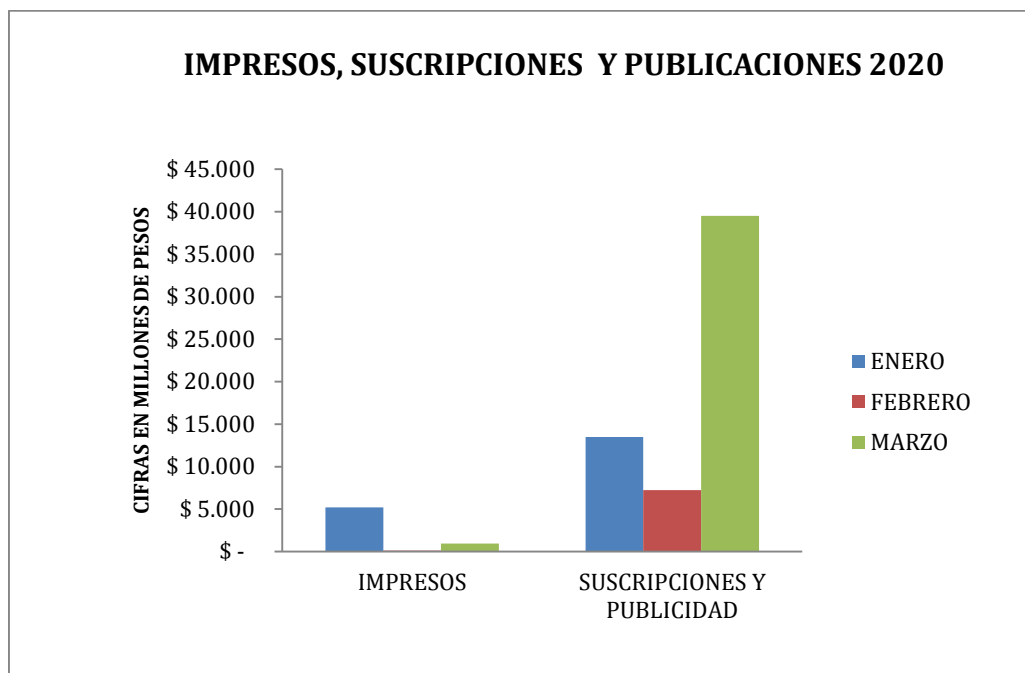
CENTRO DE COSTO	ADMINISTRACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
	IMPRESOS	5.200.000	105.719	935.000	968.219
31	ADMINISTRACION	5.200.000	10.719	0	5.210.719
107	OPERACIÓN LOGISTICA	0	0	935.000	935.000
	SUSCRIPCIONES, AFILIACIONES Y PUBLICIDAD	13.504.167	7.232.928	39.511.242	65.520.837
104	PARQUEADERO	4.233.433	0	0	4.233.433
105	SUITES	4.233.433	6.790.000	3.132.600	14.156.033





**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

106	CATERING	4.233.433	0	0	4.233.433
107	OPERACIÓN LOGISTICA	15.900	0	0	15.900
110	BUENAVENTURA	0	0	4.453.642	4.453.642
111	EVENTOS TEQUENDAMA	0	41.600	31.925.000	31.966.600
31	ADMINISTRACION	787.968	401.328	0	1.189.296
	TOTAL	18.704.167	7.338.647	40.446.242	66.489.056
	DIFERENCIA		-11.365.520	33.107.595	
	VARIACION		-60,76%	451,14%	



2. SERVICIOS PÚBLICOS

En el cumplimiento con las metas de austeridad y eficiencia en la ejecución del gasto público, se realiza seguimiento a la evolución de los servicios públicos. Es importante mencionar que la facturación se realiza mensual o bimensual, las cuales están sujetos a fechas de pago definidos por las empresas prestadoras de los mismos.

➤ Comparativo primer trimestre 2020

CENTRO DE COSTO	ADMINISTRACIÓN	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
	ACUEDUCTO Y SERVICIO DE ASEO	2.472.387	37.903.769	5.970.785	46.346.941





**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

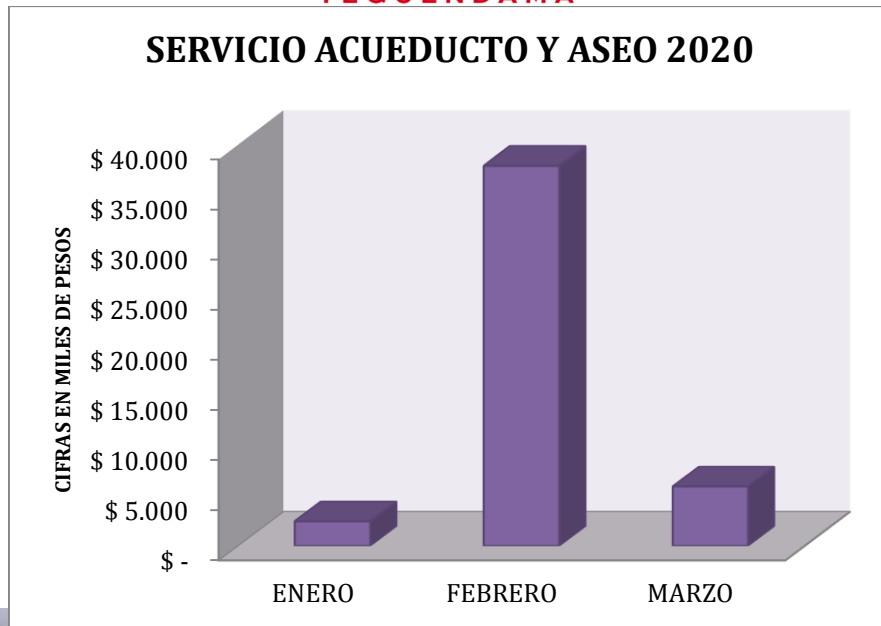
104	PARQUEADERO	0	2.356.194	0	2.356.194
105	SUITES	2.566.923	28.335.600	2.575.344	33.477.867
110	BUENAVENTURA	0	7.306.511	3.489.977	10.796.488
113	INMOBILIARIA	-94.536	-94.536	-94.536	-283.608
	TELEFONO	4.319.952	19.959.111	4.700.797	28.979.860
105	SUITES	4.319.952	18.089.620	4.544.639	26.954.211
107	PERACION LOGISTICA	0	0	51.828	51.828
31	ADMINISTRACION	0	1.869.491	104.330	1.973.821
	ENERGIA	48.474.891	53.621.151	55.166.585	157.262.627
104	PARQUEADERO	11.205.540	10.961.662	10.385.760	32.552.962
105	SUITES	24.844.488	30.079.148	29.644.001	84.567.637
110	BUENAVENTURA	13.034.153	13.229.506	13.853.532	40.117.191
113	INMOBILIARIA	-609.290	-649.165	-708.818	-1.967.273
31	ADMINISTRACION	0	0	1.992.110	1.992.110
	GAS NATURAL	10.857.190	13.758.846	16.145.848	40.761.884
105	SUITES	10.857.190	11.482.200	13.047.610	35.387.000
110	BUENAVENTURA	0	2.276.646	3.098.238	5.374.884
	TOTAL	66.124.420	125.242.877	81.984.015	505.940.740
	DIFERENCIA		59.118.457	-43.258.862	
	VARIACION		89,40%	-34,54%	

Se observa en el mes de febrero un aumento del 89.40% frente al mes anterior correspondiente a \$ 59.118.45. De la misma manera se observa una disminución del 34.54% correspondiente a \$ 43.258.862 comparando los meses de febrero y marzo de 2020.

- **Servicio de acueducto y alcantarillado y aseo primer trimestre de 2020**

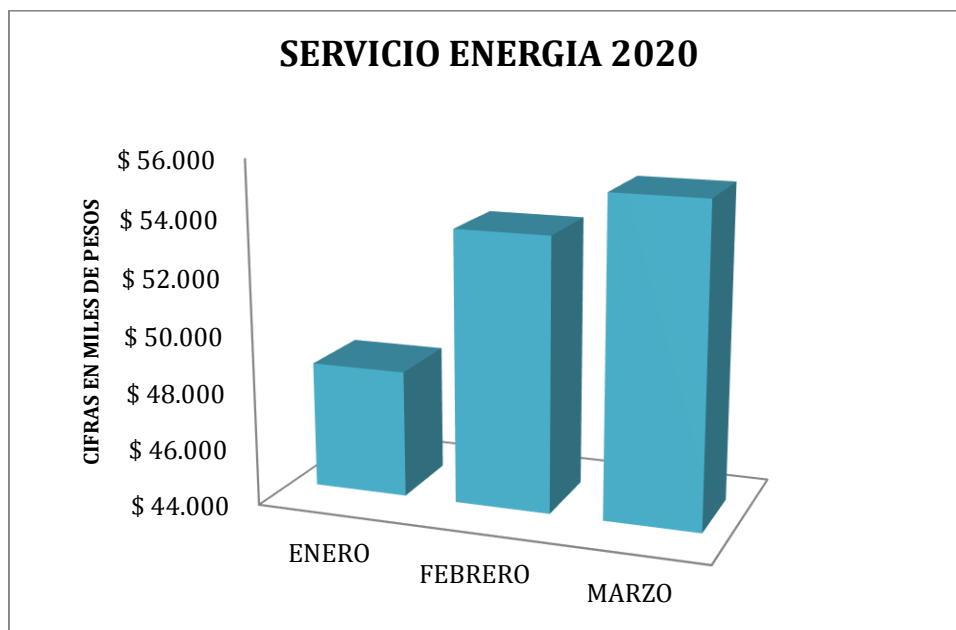


**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

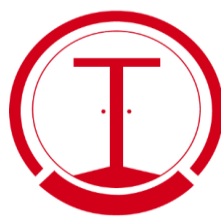


De acuerdo a la tabla de variaciones anterior, se observa un aumento en el rubro del acueducto y aseo en el mes de febrero, dado que la facturación de este servicio es bimensual.

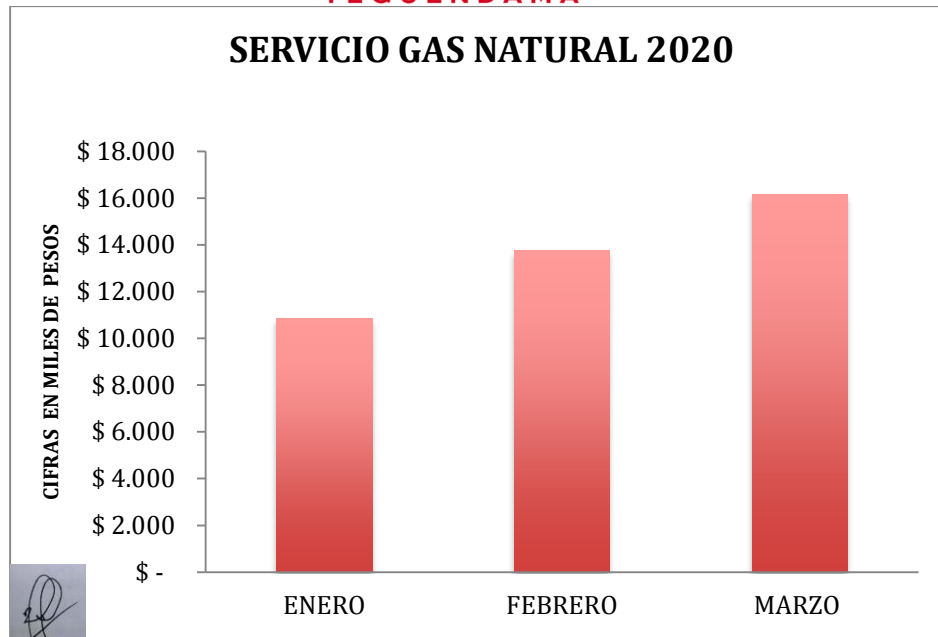
- **Energía**



- **Gas natural**



SOCIEDAD
TEQUENDAMA



3. VIÁTICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE

➤ Comparativo primer trimestre 2020

En el periodo evaluado se observó un aumento en el gasto administrativo de viáticos y gastos de viaje para el mes de febrero de la vigencia evaluada, de acuerdo a la transformación de la SHT y a los nuevos negocios, los cuales fueron asignados a las siguientes dependencias:

- * Gerencia General
- * Gerencia de operaciones
- * Grupo de Proyectos especiales
- * Asistente cuentas por cobrar
- * Sistemas Integrados de gestión
- * Jefe del departamento Desarrollo Humano
- * Analista de Eventos
- * Activos Fijos

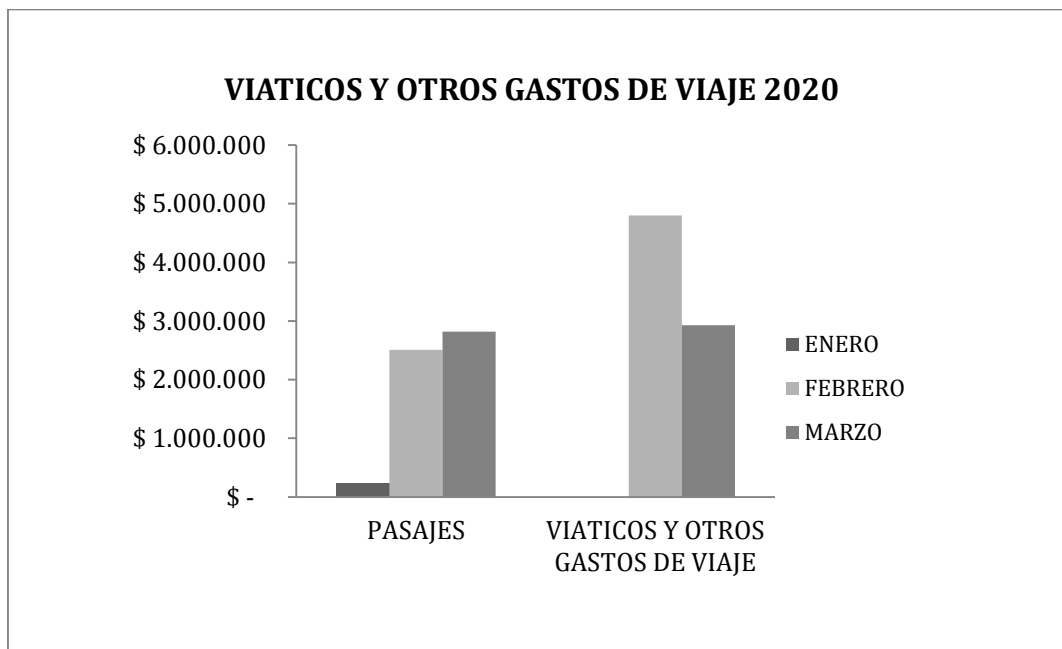
Es importante mencionar que la Sociedad Hotelera Tequendama otorga viáticos a los empleados públicos, quienes cumplen comisiones de servicio, de conformidad con el Decreto 1013 de 2019 está "Por el cual se fijan las escalas de viáticos".

CENTRO DE COSTO	ADMINISTRACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
	PASAJES AEREOS Y TERRESTRES	229.981	2.506.873	2.817.355	5.554.209
105	SUITES	0	15.000	0	15.000
106	CATERING	0	45.000	0	45.000
111	EVENTOS TEQUENDAMA	177.734	1.195.429	30.000	1.403.163



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

31	ADMINISTRACION	52.247	1.251.444	2.787.355	4.091.046
	VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	0	4.798.600	2.929.426	7.728.026
105	SUITES	0	1.183.280	0	1.183.280
106	CATERING	0	214.085	99.653	313.738
111	EVENTOS TEQUENDAMA	0	1.144.065	1.916.190	3.060.255
31	ADMINISTRACION	0	2.257.170	913.583	3.170.753
	TOTAL	229.981	7.305.473	5.746.781	23.393.717
	DIFERENCIA		7.075.492	-1.558.692	
	VARIACION		3076,56%	-21,34%	



4. SERVICIO DE COMBUSTIBLE VEHICULOS

La Sociedad Hotelera Tequendama S.A. cuenta con nueve (2) vehículos asignados a las diferentes Unidades Estratégicas de Negocio, de la siguiente manera:

CLASE DE VEHICULO	ASIGNACION
VEHICULO CHEVROLET CAMIONETA BJO046	CATERING
VEHICULOS VOLVO CAMIONETA	OFICINA GERENCIA GENERAL

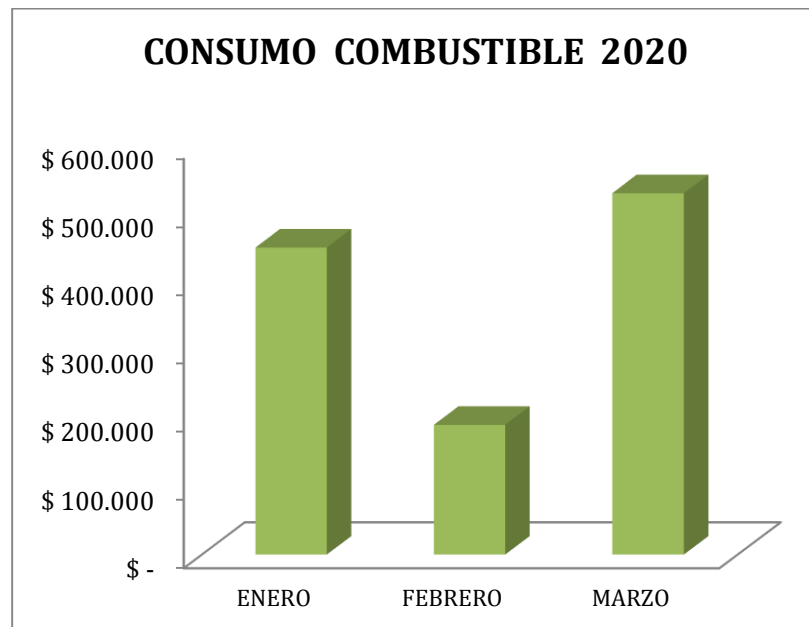
➤ **Comparativo primer trimestre 2020**



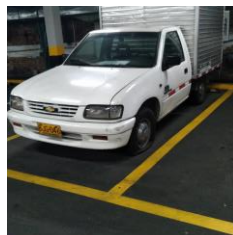
**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

Para el periodo evaluado se presentó un ahorro (disminución) en el gasto administrativo de combustibles y lubricantes en un 30.70% frente a la vigencia 2019, correspondiente a \$ 518.664, dado que se tiene 1 vehículo asignado a la Gerencia General.

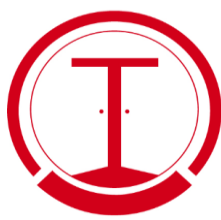
CENTRO DE COSTO	ADMINISTRACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
31	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	450.151	191.250	529.456	\$ 1.170.857
	TOTAL	450.151	191.250	529.456	\$ 1.170.857
	DIFERENCIA		-\$ 258.901	\$ 338.206	
	VARIACION		-58%	177%	



Se recomienda verificar el estado de la camioneta Chevrolet LUV de placas BJK046, la cual se encuentra en el parqueadero de la Sociedad pinchada y posiblemente sin uso alguno.



5. PAPELERÍA, ÚTILES DE PAPELERÍA Y ESCRITORIO

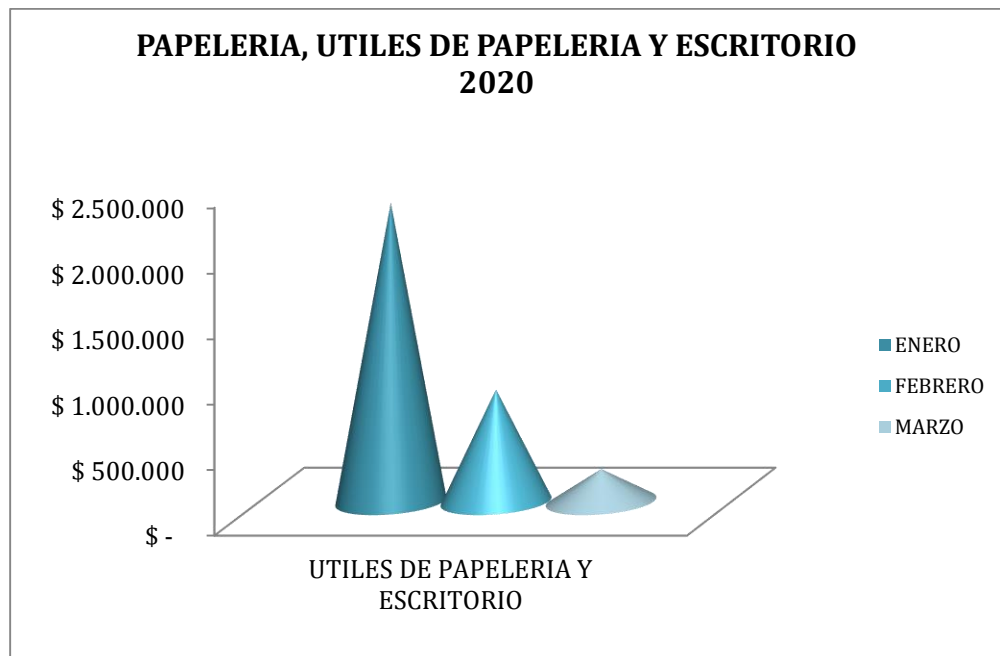


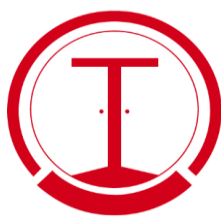
**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

➤ **Comparativo primer trimestre 2020**

Para el periodo evaluado se evidencia un ahorro en el primer trimestre de 2020 en el gasto de papelería comparando mes a mes como se observa en la siguiente tabla el tabla de variaciones:

CENTRO DE COSTO	DESCRIPCION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
	UTILES DE PAPELERIA Y ESCRITORIO	2.197.513	689.390	221.800	3.108.703
105	SUITES	575.307	157.038	0	732.345
106	CATERING	83.280	0	0	83.280
107	OPERACIÓN LOGISTICA	404.505	0	0	404.505
110	BUENAVENTURA	147.400	77.400	0	224.800
31	ADMINISTRACION	987.021	454.952	221.800	1.663.773
	SUMINISTROS PLASTICO Y PAPEL	82.583	166.763	26.800	276.146
106	CATERING	0	0	26.800	26.800
31	ADMINISTRACION	82.583	166.763	0	249.346
	TOTAL	2.280.096	856.153	248.600	6.493.552
	DIFERENCIA		-1.423.943	-607.553	
	VARIACION		-62,45%	-70,96%	





**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

6. ADMINISTRACION DEL PERSONAL

➤ Comparativo primer trimestre 2020

De acuerdo a la tabla de variaciones, para el cierre del primer trimestre de 2020 se evidencia una estabilidad en este gasto durante el primer trimestre de 2020.

CENTRO DE COSTO	DESCRIPCION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
	SUELDOS	160.525.284	173.556.643	202.289.995	536.371.922
105	SUITES	27.302.651	29.143.717	31.064.754	87.511.122
106	CATERING	2.946.428	5.263.591	5.820.284	14.030.303
107	OPERACIÓN LOGISTICA	16.243.246	19.695.185	22.540.937	58.479.368
110	BUENAVENTURA	2.701.902	5.279.396	6.868.845	14.850.143
111	EVENTOS TEQUENDAMA	7.096.000	7.110.000	9.400.945	23.606.945
113	INMOBILIARIA	3.000.000	3.028.000	3.490.800	9.518.800
31	ADMINISTRACION	102.708.271	104.036.755	123.103.430	329.848.456
	AUXILIO DE TRANSPORTE	1.060.431	1.055.968	857.117	2.973.516
105	SUITES	205.708	205.708	195.423	606.839
107	OPERACIÓN LOGISTICA	102.854	102.854	102.854	308.562
31	ADMINISTRACION	751.869	747.406	558.840	2.058.115
	HORAS EXTRAS	300.000	580.000	1.226.017	2.106.017
105	SUITES	0	140.000	776.017	916.017
107	OPERACIÓN LOGISTICA	0	140.000	150.000	290.000
31	ADMINISTRACION	300.000	300.000	300.000	900.000
	PRIMAS	39.152.534	41.757.987	54.081.001	134.991.522
105	SUITES	4.859.532	6.992.668	7.549.673	19.401.873
106	CATERING	686.137	755.759	1.286.753	2.728.649
107	OPERACIÓN LOGISTICA	3.714.994	3.967.748	5.176.614	12.859.356
110	BUENAVENTURA	743.238	831.470	1.480.304	3.055.012
111	EVENTOS TEQUENDAMA	1.409.821	1.398.803	1.854.880	4.663.504
113	INMOBILIARIA	581.688	577.983	739.323	1.898.993
31	ADMINISTRACION	27.157.124	27.233.556	35.993.455	90.384.135
	BONIFICACIONES	13.100.496	14.171.395	8.283.799	35.555.690
105	SUITES	112.504	1.770.998	1.719.255	3.602.757
106	CATERING	19.517	28.872	39.362	87.751
107	OPERACIÓN LOGISTICA	5.912.505	1.700.213	787.600	8.400.318
110	BUENAVENTURA	21.151	32.961	45.139	99.251
111	EVENTOS TEQUENDAMA	40.736	39.498	62.761	142.995
113	INMOBILIARIA	17.222	16.817	23.737	57.776
31	ADMINISTRACION	6.976.861	10.582.036	5.605.944	23.164.841
	VACACIONES	8.093.458	11.385.024	15.585.728	35.064.210
105	SUITES	922.756	2.902.040	2.031.140	5.855.936
106	CATERING	194.388	278.329	391.733	864.450



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

107	OPERACIÓN LOGISTICA	822.105	1.128.757	1.241.319	3.192.182
110	BUENAVENTURA	210.530	316.807	448.893	976.230
111	EVENTOS TEQUENDAMA	399.339	386.711	612.437	1.398.487
113	INMOBILIARIA	164.797	160.618	226.550	551.965
31	ADMINISTRACION	5.379.543	6.211.761	10.633.656	22.224.960
	SERVICIO DE ALIMENTACION	19.669.764	16.144.000	27.753.500	63.567.264
105	SUITES	5.310.000	7.708.500	7.812.000	20.830.500
106	CATERING	5.772.000	5.220.000	5.756.000	16.748.000
107	OPERACIÓN LOGISTICA	-1.322.236	-1.221.500	0	-2.543.736
110	BUENAVENTURA	3.258.000	4.437.000	4.437.000	12.132.000
42	COMEDOR DE FUNCIONARIOS	6.652.000	0	0	6.652.000
31	ADMINISTRACION	0	0	9.748.500	9.748.500
	INCAPACIDADES	0	1.577.581	376.812	1.954.393
105	SUITES	0	133.067	6.813	139.880
110	BUENAVENTURA	0	491.255	25.152	516.407
31	ADMINISTRACION	0	953.259	344.847	1.298.106
	PENSIONES DE JUBILACION	2.547.300	2.318.600	2.294.400	7.160.300
104	PARQUEADERO	0	92.744	0	92.744
105	SUITES	0	162.302	0	162.302
106	CATERING	0	231.860	0	231.860
107	OPERACIÓN LOGISTICA	0	788.324	0	788.324
40	OTRAS DEDUCCIONES	2.547.300	0	2.294.400	4.841.700
31	ADMINISTRACION	0	1.043.370	0	1.043.370
	CAPACITACION	5.170.753	946.981	2.309.145	8.426.879
110	BUENAVENTURA	877.803	0	0	877.803
31	ADMINISTRACION	4.292.950	946.981	2.309.145	7.549.076
	CESANTIAS	18.808.693	18.792.677	22.252.155	59.853.525
105	SUITES	3.051.891	2.988.626	3.754.161	9.794.678
106	CATERING	353.273	516.204	630.274	1.499.751
107	OPERACIÓN LOGISTICA	2.041.551	2.049.130	2.362.331	6.453.012
110	BUENAVENTURA	382.710	586.739	741.143	1.710.592
111	EVENTOS TEQUENDAMA	726.043	727.265	958.688	2.411.997
113	INMOBILIARIA	299.534	301.979	348.621	950.134
31	ADMINISTRACION	11.953.691	11.622.734	13.456.936	37.033.361
	OTROS	41.791.801	43.155.881	48.743.179	133.690.861
104	PARQUEADERO	0	118.271	0	118.271
105	SUITES	5.672.570	6.681.815	6.482.471	18.836.856
106	CATERING	871.942	1.413.859	1.181.505	3.467.306
107	OPERACIÓN LOGISTICA	4.739.997	4.627.930	3.728.914	13.096.841
110	BUENAVENTURA	721.148	1.062.831	1.267.974	3.051.952
111	EVENTOS TEQUENDAMA	1.233.620	1.212.112	1.507.911	3.953.643
113	INMOBILIARIA	511.400	516.383	555.226	1.583.009
40	OTRAS DEDUCCIONES	3.043.246	0	2.947.713	5.990.959
31	ADMINISTRACION	24.997.878	27.522.681	31.071.465	83.592.024
	COMISIONES	0	3.818.128	3.018.689	6.836.817



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

105	SUITES	0	3.234.241	3.018.689	6.252.930
31	ADMINISTRACION	0	583.887	0	583.887
	DOTACION	0	684.400	639.900	1.324.300
106	CATERING	0	0	570.000	570.000
110	BUENAVENTURA	0	0	69.900	69.900
31	ADMINISTRACION	0	684.400	0	684.400
	TOTAL	621.914.242	659.206.130	778.782.974	2.059.903.346
	DIFERENCIA		37.291.888	119.576.844	
	VARIACION		6,00%	18,14%	



7. CONTRATACION

Se evidencia que para el periodo evaluado vigencia 2020 se realizaron 4 contratos, los cuales se requirieron para el cumplimiento de las funciones de la SHT.

RELACIÓN NÚMEROS DE CONTRATOS ASIGNADOS VIGENCIA 2020					
	NÚMERO CTO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO CTO	FECHA INICIO
1	SHT.210.014.48/001-2020	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	TREBOL JURÍDICOS S.A.S.	PRESTAR LOS SERVICIOS DE COBRO PREJURÍDICO, JURÍDICO Y EXTRAJURÍDICO PARA CUENTAS MAYORES A 120 DÍAS DE SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA S.A. CONFORME A LAS DIRECTRICES E INSTRUCCIONES QUE PARA TAL EFECTO IMPARTAN	24 DE ENERO 2020 AL 24 DE ENERO 2021
2	SHT.210.014.48/002-2020	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	TEMPORALES UNO A BOGOTÁ S.A.S.	EL CONTRATISTA SE COMPROMETE PARA CON LA SOCIEDAD A REALIZAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO TEMPORALES CUANDO LAS U.E.N. DE CATERING, HOTEL SUITES TEQUENDAMA Y HOTEL INN ESTACIÓN DE BUENAVENTURA, LO REQUIERAN.	01 DE FEBRERO 2020
3	SHT.210.014.48/003-2020	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	ELEMENT ORGANIZATIONAL ADVISORY S.A.S.	EL CONTRATISTA SE COMPROMETE CON EL CONTRATANTE A PRESTAR LOS SERVICIOS DE DIRECCIONAMIENTO Y GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL	03 DE FEBRERO 2020 AL 31 DE DICIEMBRE 2020



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

4	SHT.210.014.48/004-2020	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	ECCOLO COMUNICACIONES S.A.S.	EL CONTRATISTA, de manera independiente, sin subordinación o dependencia, utilizando sus propios medios y elementos a su cargo, prestará los servicios necesidad FREE PRESS, ADMINISTRACIÓN DE CONTENIDO DE PAGINA WEB, MANEJO DE REDES SOCIALES, ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO DIGITAL Y MONITOREO DE MEDIOS, PARA LA SOCIEDAD HOTELERA TEQUENDAMA.	21 DE MARZO 2020 AL 31 DE DICIEMBRE 2020
---	-------------------------	-------------------------	------------------------------	--	--

OPERADOR HOTELES LA RECOLETA SAS

De acuerdo a la certificación enviada y firmada por el Operador, se presenta la siguiente tabla de variación de los rubros a evaluar en el primer trimestre de la vigencia 2020, los cuales son requeridos en el informe de Austeridad del Gasto Público, dado que los mismos se encuentran registrados globalmente en la cuenta contable de la Sociedad *511190 Gasto*

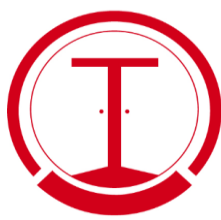
General:



IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
IMPRESOS	1.630.632	10.557.739	2.491.497	14.679.868
SUSCRIPCIONES	89.784	889.784	925.288	1.904.856
PUBLICACIONES	7.294.735	7.405.622	7.741.068	22.441.425
TOTAL IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES	9.015.151	18.853.145	11.157.853	39.026.149
DIFERENCIA		9.837.994	7.695.292)	
VARIACION		109%	-41%	

SERVICIOS PUBLICOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
ENERGIA	63.900.788	71.238.042	64.214.970	199.353.800
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	33.662.940	36.057.767	33.456.450	103.177.157
GAS	37.902.864	71.521.283	65.016.363	174.440.510
TELECOMUNICACIONES LOCAL Y LARGA DISTANCIA	1.600.000	1.600.000	1.000.000	4.200.000
TELECOMUNICACIONES MOVIL	1.883.543	2.097.632	1.866.931	5.848.106
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	138.950.135	182.514.724	165.554.714	487.019.573
DIFERENCIA		43.564.589	(16.960.010)	
VARIACION		31%	-9%	

VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	1.687.470	1.998.591	0	3.686.061
TOTAL VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	1.687.470	1.998.591	0	3.686.061



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

DIFERENCIA		311.121	(1.998.591)	
VARIACION		18%	-100%	

SERVICIO DE COMBUSTIBLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
COMBUSTIBLE	738.679	889.590	565.000	2.193.269
ACPM-DIESEL	1.008.593	589.807	450.000	2.048.400
TOTAL SERVICIO DE COMBUSTIBLE	1.747.272	1.479.397	1.015.000	4.241.669
DIFERENCIA		(267.875)	(464.397)	
VARIACION		-15%	-31%	

PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	2.121.658	3.275.055	2.107.571	7.504.284
TOTAL PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	2.121.658	3.275.055	2.107.571	7.504.284
DIFERENCIA		1.153.397	(1.167.484)	
VARIACION		54%	-36%	

GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
SUELDOS	366.229.230	405.533.321	365.708.486	1.137.471.037
RECARGOS Y COMISIONES	88.980.244	52.484.313	33.222.615	174.687.172
PRESTACIONES	89.586.950	86.280.526	95.733.973	271.601.449
APORTES	81.628.389	78.320.000	77.317.800	237.266.189
TOTAL GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	626.424.813	622.618.160	571.982.874	1.821.025.847
DIFERENCIA		(3.806.653)	(50.635.286)	
VARIACION		-1%	-8%	

CONTRATACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
PROJECT BPO SAS - PERSONAL EVENTUAL	8.884.299	57.860.005	91.979.304	158.723.608
IMAGEN SEGURA SAS - ALQUIER AUDIOVISUALES	20.186.648	49.175.319	33.798.899	103.160.866
GLOBAL SERVICE LOGISTICS SAS - TRANSPORTE HUESEPDES	30.517.500	40.010.900	23.501.840	94.030.240
OTIS - MANTENIMIENTO ASCENSORES	10.672.994	9.881.056	6.484.172	27.038.222
TECNOCLEAN - INSUMOS LAVANDERIA	5.031.247	7.273.218	5.689.083	17.993.548
CENTURYLINK COLOMBIA SAS - INTERNET	4.500.000	4.500.000	4.500.000	13.500.000
GLOBAL TECHNOLOGY R&C SAS. - TV POR CABLE	4.191.689	4.191.689	3.393.621	11.776.999
COLUMBUS NETWORKS DE COLOMBIA SAS. - INTERNET		4.706.896	4.550.000	9.256.896
FUMICALIDAD SAS - SERVICIO DE FUMIGACION	1.800.000	1.800.000	1.800.000	5.400.000
DIRECT TV - TV POR CABLE	2.219.161	2.219.161	2.219.161	6.657.483
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA SA. -AREA PROTEJIDA	1.153.600	1.153.600	1.153.600	3.460.800
ARTE Y PLANTAS COLOMBIA SAS - MANTENIMIENTO	1.173.628	1.173.628	1.173.628	3.520.884



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

JARDINES				
TV NET COMUNICACIONES - MUSICA AMBIENTAL	326.400	342.300	353.900	1.022.600
TOTAL GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	90.657.166	184.287.772	180.597.208	455.542.146
DIFERENCIA		93.630.606	(3.690.564)	
VARIACION		103%	-2%	

OPERADOR 3C HOTELS

De acuerdo a la certificación enviada y firmada por el Operador, se presenta la siguiente tabla de variación de los rubros a evaluar en el primer trimestre de la vigencia 2020, los cuales son requeridos en el informe de Austeridad del Gasto Público, dado que los mismos se encuentran registrados globalmente en la contabilidad de la Sociedad:



1. GIO HOTEL CARTAGENA TAMA

IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
IMPRESOS	2.600	49.522	346.135	398.257
SUSCRIPCIONES	0	0	526.900	526.900
PUBLICACIONES	8.809.602	7.981.237	8.210.906	25.001.745
TOTAL IMPRESOS, SUSCRIPCIONES PUBLICACIONES	8.812.202	8.030.759	9.083.941	25.926.902
DIFERENCIA		(781.443)	1.053.182	
VARIACION		-9%	13%	

SERVICIOS PUBLICOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	2.488.625	2.487.109	2.386.503	7.362.237
ENERGIA	10.167.768	13.603.007	12.274.924	36.045.699
GAS NATURAL	671.551	1.150.022	810.948	2.632.521
CELULAR ADMINISTRATIVO	208.301	254.416	397.076	859.793
CELULAR OPERATIVO	85.723	113.273	244.758	443.754
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	13.621.968	17.607.827	16.114.209	47.344.004
DIFERENCIA		3.985.859	(1.493.618)	
VARIACION		29%	-8%	

PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	65.858	202.183	(103.209)	164.832
TOTAL PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	65.858	202.183	(103.209)	164.832



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

DIFERENCIA		136.325	(305.392)	
VARIACION		207%	-151%	

GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	35.545.281	30.042.665	24.167.050	89.754.996
TOTAL GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	35.545.281	30.042.665	24.167.050	89.754.996
DIFERENCIA		(5.502.616)	(5.875.615)	
VARIACION		-15%	-20%	

CONTRATACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
FUMIGACION	250.000	250.000	250.000	750.000
MANTENIMIENTO EDIFICIO	43.697	530.965	66.396	641.058
MANTENIMIENTO JARDINES	160.945	212.893	80.473	454.311
MANTENIMIENTO ASCENSORES	442.900	442.900	442.900	1.328.700
MANTENIMIENTO VIDRIOS Y ESPEJOS	770.000	50.000	0	820.000
PLOMERIA Y GRIFERIA	0	328.491	16.000	344.491
MANTENIMIENTO DE PISCINA	15.546	218.182	0	233.728
MANTENIMIENTO AIRE ACONDICIONADO	775.373	1.902.750	860.000	3.538.123
MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COCINA	972.021	240.000	56.850	1.268.871
TOTAL CONTRATACION	3.430.482	4.176.181	1.772.619	9.379.282
DIFERENCIA		745.699	(2.403.562)	
VARIACION		22%	-58%	

2. GIO HOTEL SANTA MARTA TAMA

IMPRESOS, SUSCRIPCIONES Y PUBLICACIONES	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
IMPRESOS	283.782	489.598	512.251	1.285.631
SUSCRIPCIONES	0	0	526.900	526.900
PUBLICACIONES	14.310.314	8.613.468	7.947.198	30.870.980
TOTAL IMPRESOS, SUSCRIPCIONES PUBLICACIONES	14.594.096	9.103.066	8.986.349	32.683.511
DIFERENCIA		(5.491.030)	(116.717)	
VARIACION		-38%	-1%	

SERVICIOS PUBLICOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	2.100.000	1.494.260	2.214.965	5.809.225
ENERGIA	14.143.760	14.233.860	26.031.410	54.409.030
GAS NATURAL	2.083.292	2.318.232	2.215.466	6.616.990
CELULAR ADMINISTRATIVO	160.519	96.225	255.664	512.408



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

CELULAR OPERATIVO	91.673	98.667	167.038	357.378
TOTAL SERVICIOS PUBLICOS	18.579.244	18.241.244	30.884.543	67.705.031
DIFERENCIA		(338.000)	12.643.299	
VARIACION		-2%	69%	

VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	451.406	527.300	796.670	1.775.376
TOTAL VIATICOS Y OTROS GASTOS DE VIAJE	451.406	527.300	796.670	1.775.376
DIFERENCIA		75.894	269.370	
VARIACION		17%	51%	

SERVICIO DE COMBUSTIBLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
COMBUSTIBLE	100.026	0	100.026	200.052
TOTAL SERVICIO DE COMBUSTIBLE	100.026	0	100.026	200.052
DIFERENCIA		(100.026)	100.026	-
VARIACION		-100%	100%	

PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	53.305	180.391	0	233.696
TOTAL PAPELERIA Y UTILES DE PAPELERIA	53.305	180.391	0	233.696
DIFERENCIA		127.086	(180.391)	
VARIACION		238%	-100%	

GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	43.204.067	35.099.366	37.500.648	115.804.081
TOTAL GASTO DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	43.204.067	35.099.366	37.500.648	115.804.081
DIFERENCIA		(8.104.701)	2.401.282	
VARIACION		-19%	7%	

CONTRATACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
FUMIGACION	613.564	613.564	306.781	1.533.909
MANTENIMIENTO EDIFICIO	887.100	994.359	42.655	1.924.114
MANTENIMIENTO JARDINES	350.000	350.000	342.500	1.042.500
MANTENIMIENTO ASCENSORES	40.336	0	0	40.336
MANTENIMIENTO VIDRIOS Y ESPEJOS	535.716	17.983	1.260	554.959
PLOMERIA Y GRIFERIA	1.402.000	0	381.000	1.783.000
MANTENIMIENTO DE PISCINA	2.528.837	524.887	3.768.036	6.821.760
PLANTA DE AGUA	0	0	40.000	40.000



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

REPARACIONES LOCATIVAS	40.336	0	0	40.336
MANTENIMIENTO AIRE ACONDICIONADO	421.114	0	0	421.114
MANTENIMIENTO EQUIPOS DE COCINA	84.000	0	0	84.000
TOTAL CONTRATACION	6.903.003	2.500.793	4.882.232	14.286.028
DIFERENCIA		(4.402.210)	2.381.439	
VARIACION		-64%	95%	

RECOMENDACIONES

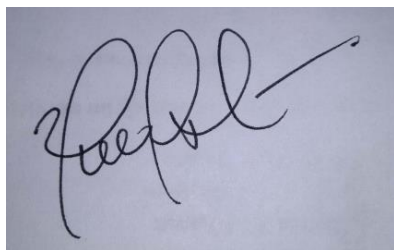
Con base a la información que se ha presentado, la Oficina de Control Interno, ha encontrado evidencias que señalan los esfuerzos de la Sociedad por lograr generar ahorro en sus gastos de publicidad, servicios públicos, gastos de viaje, combustibles, útiles de papelería y escritorio, gastos de personal, entre otros con la implementación de estrategias de austeridad en el gasto público, sugiere:

 1.

Sensibilizar a los funcionarios de cada una de las dependencias en la generación de la cultura del ahorro en la Sociedad, en acciones como la reutilización del papel usado para los borradores, el uso del correo electrónico para la notificación y entrega de documentos internos, ahorro de energía, ahorro de agua, cerrar bien las llaves de los baños, entre otros.

2. Se recomienda establecer indicadores de gestión que permitan medir las políticas de austeridad en la ejecución del gasto público y realizar el seguimiento mensual a estos indicadores con el fin de tomar las acciones de mejora necesarias por parte de los responsables y dar cumplimiento al principio de economía en el marco de las normas sobre austeridad del gasto público.

Cordialmente,



Henry Molano Vivas
Jefe Oficina de Control Interno SHT

Elaboró:
Andrea del Pilar Cogua Páez– Auditor Oficina de control Interno _____



**SOCIEDAD
TEQUENDAMA**

GESTIÓN DOCUMENTAL.

Original: Oficina Control Interno

Copia: Gerencia General _____ *Fecha* _____